



# Verksamhetsplan 2026

## Natur- och stadsmiljönämnden



Utkast 2025-11-11 inför nämndmöte i november

# Nämndens tolkning av kommunfullmäktiges mål

Natur- och stadsmiljönämnden har i sin verksamhetsplan för 2026 valt ut de sex fullmäktigemål i Mål och budget 2026–2028 som mest berör nämndens verksamhetsområden.

Inom målområdet ”en trygg kommun där människor trivs och växer” har fullmäktigemålet ”Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare” brutits ned till ett nämndmål med samma namn.

Inom målområdet ”en hållbar naturkommun” har fullmäktigemålet ”minska klimatpåverkan” brutits ned till ett nämndmål med samma namn, medan fullmäktigemålen ”värna biologisk mångfald och god vattenstatus” och ”cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön” har brutits ned till nämndmålen ”värna biologisk mångfald och uppnå god vattenstatus” och ”utveckla cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön”.

Inom målområdet ”en ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge” har fullmäktigemålet ”Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi” brutits ned till nämndmålet ”skattemedel används effektivt genom effektiva processer” och fullmäktigemålet ”Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare” har brutits ned till ett nämndmål med samma namn.

## Nämndens mål och resultat

### Målområde: En trygg kommun där människor trivs och växer – social hållbarhet

#### Kommunfullmäktigemål: Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare

##### Nämndmål: Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare

Huddinge kommun ska verka för social hållbar utveckling genom att ta ett tydligt strategiskt grepp om det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet. Kommunen ska även verka för en förbättrad folkhälsa, inte minst för att främja äldres hälsa och välbefinnande. Natur- och stadsmiljönämnden ska bidra till detta genom att bland annat sköta om kommunens gator, vägar, parker, lekplatser, badplatser och grönområden, samt kommunens många naturreservat.

Nämnden ska fortsätta att utveckla Huddinge kommuns gröna stadsmiljöer bland annat genom nyplanteringar, förbättring av växtbäddar och renovering av parkutrustning. Attraktiva och väl omhändertagna utemiljöer kan både skapa trygghet och verka brottsförebyggande. Arbetet görs i samverkan och dialog med andra samhällsaktörer, såsom polis, bolag, ideella föreningar samt privata fastighetsföretag, för att nå bästa effekt.

Nämnden ska prioritera belysning och drift och underhåll av gång- och cykelvägar för att öka invånarnas trygghet. Nämnden ska också bidra till att skapa förutsättningar för invånare och besökare att vistas i kommunens naturreservat, som ett led i att prioritera social hållbarhet och förbättrad folkhälsa. Till exempel ska nämnden arbeta för att sprida kunskap om allemansrätten och om möjligheten att vistas i naturreservaten till dem som bor i socioekonomiskt utsatta områden.

Nämnden ska utveckla samverkan inom kommunen och med föreningslivet för att få Huddingebor i alla åldrar och områden att uppleva, upptäcka och lära i naturen. Vidare ska nämnden arbeta aktivt för att tillgängliggöra parker, naturreservat, badplatser med mera för invånare i alla åldrar.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Årets friluftskommun (rankning i landet)	13	13	18	≤20	≤20
Invånarnas nöjdhet med skötsel av naturområden (%)	83	87		84	85

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Invånarnas nöjdhet angående skötsel av allmänna platser, t.ex. parker, torg, lekplatser (%)	76	81		77	80
Invånarnas nöjdhet med skötsel av gator och vägar (%)	58	63		62	70
Invånarnas nöjdhet med snöröjning av gator och vägar (%)	41	54		62	65

#### Nämndens uppdrag till förvaltning

*Från Kommunfullmäktige 2025* Kommunstyrelsen uppdras ta fram ett samlat program för offentliga mötesplatser såsom torg, parker, lekplatser och badplatser. Uppdraget ska genomföras i samverkan med natur- och stadsmiljönämnden.

Tillsammans med samhällsbyggnadsavdelningen på kommunstyrelsens förvaltning slutföra arbetet med att ta fram förslag på nya upplagsplatser.

Påbörja plantering av träd på utvalda platser i stadsmiljön, enligt den inventering och planering som har gjorts 2025.

Synliggöra samelägre, runhällen i Glömsta, Ågestastenen och Korvlinjen som kulturhistoriska platser.

Genomföra underhåll och investeringar i Huddinges utemiljöer, för ökad trivsel och trygghet i alla kommundelar.

Skapa en markerad promenadslinga runt sjön Trehörningen.

Skapa ytterligare en tillgänglighetsanpassad led.

Tillgänglighetsanpassa fler badplatser genom att installera badramper.

## Målområde: En hållbar naturkommun – ekologisk hållbarhet

### Kommunfullmäktigemål: Minska klimatpåverkan

#### Nämndmål: Minska klimatpåverkan

Potentialen av att återställa våtmarker ska tas tillvara. Därigenom kan utsläppen från torrlagd mark minska. Det är också ur klimatsynpunkt värdefullt att värna de stora arealer naturmark som nämnden förvaltar, eftersom naturmark binder koldioxid i träd, växter och mark. Vidare ska nämnden bidra till målfyllnelse genom att ge råd i energi- och klimatfrågor till invånare och företagare i Huddinge och i andra kommuner.

Nämnden ska inom ramen för sin rådgivning bidra till att minska kommunens växthusgasutsläpp från inköp av varor och produkter, bland annat vad gäller entreprenadtjänster inom gata och park.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025*	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Fordon med förnyelsebara drivmedel i nämndens fordonsflotta (%)	42	69	64**	100	100
Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom nämndens verksamhetsområden (totalt CO <sub>2</sub> -utsläpp, ton)	7 720	7 537	3 683	Minska	Minska

\* Utfall 2025 avser per den sista augusti 2025.

\*\* Beställning för utbyte av fyra av fem fossilsleddrivna fordon har gjorts i oktober 2025.

### Kommunfullmäktigemål: Värna biologisk mångfald och god vattenstatus

#### Nämndmål: Värna biologisk mångfald och uppnå god vattenstatus

En god miljö och natur är viktig för människors fysiska och psykiska hälsa. Den biologiska mångfalden ska bevaras, stärkas och utvecklas. När besöksantalet i naturen ökar måste nämnden även stärka skötseln av dessa områden.

Nämnden ska arbeta för att kommunens sjöar och vattendrag uppnår god ekologisk och kemisk status i enlighet med EU:s vattendirektiv. Det gör nämnden genom att ansvara för att samordna och följa upp beslutade lokala åtgärdsplaner och -program för berörda sjöar, för att säkerställa att beslutade insatser

genomförs. Ett särskilt fokus ska läggas på samverkan med aktörer som kan vara med och påverka sjöarnas status.

Nämnden ska arbeta för att återskapa våtmarker.

I syfte att begränsa spridningen av invasiva arter ska nämnden fortsätta att systematiskt bekämpa arter såsom jätteloka och parkslide och intensifiera bekämpningen av blomsterlupin.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Siktdjup i Drevviken (meter), 3-årsmedelvärden	3,2	3,6			2,2
Siktdjup i Långsjön (Segeltorp) (meter), 3-årsmedelvärden	1,2	0,8			2,0
Siktdjup i Magelungen (meter), 3-årsmedelvärden	1,8	2,7			2,2
Siktdjup i Orlången (Vidja) (meter), 3-årsmedelvärden	2,4	2,4			1,9
Siktdjup i Trehörningen (meter), 3-årsmedelvärden	0,7	0,9			1,8
Fosforhalter i Drevviken, (µg/l), 3-årsmedelvärden	26,8	19,9			18
Fosforhalter i Långsjön (Segeltorp), (µg/l), 3-årsmedelvärden	54,3	67			23
Fosforhalter i Magelungen (µg/l), 3-årsmedelvärden	22,8	17,5			22
Fosforhalter i Orlången (Vidja), (µg/l), 3-årsmedelvärden	26,7	24,7			23
Fosforhalter i Trehörningen (Sjödalen), (µg/l), 3-årsmedelvärden	53,2	49,1			28
Areal av identifierade lämpliga kommunägda gräsytor som har ställts om till skötsel som gynnar den biologiska mångfalden (ha)	9	11	11	12	17

#### Nämndens uppdrag till förvaltning

Påbörja revidering av lokal åtgärdsplan för Orlången respektive Trehörningen.

Påbörja planering och projektering av våtmarkerna i Lövsta, Balingsta/Byviken och Balingsnäs 3:1.

Omvärldsbevaka, delta i pilotförsök och dokumentera effekter av olika bekämpningsmetoder mot parkslide, så att kommunen står redo att agera när nationella riktlinjer fastställs.

## Kommunfullmäktigemål: Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön

Nämndmål: Utveckla cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön

Med utgångspunkt i avfallsplanen ska nämnden arbeta enligt EU:s avfallshierarki, som prioriterar förebyggande av avfall samt återanvändning framför återvinning av avfall. Nämnden ansvarar för att leda och samordna kommunens arbete med att ta fram övergripande, strategiska mål och riktlinjer kopplade till avfallshantering och kommunens roll som huvudman för renhållningsfrågor. Genom att prioritera det egna arbetet med avfallsplanen ska nämnden vara en förebild för andra nämnder och bolag. Dumpning och nedskräpning i stads- och naturmiljöer ökar gifterna i miljön och har dessutom en negativ påverkan på människors trivsel. Nämnden arbetar med att förebygga nedskräpning och lägger mycket tid och resurser på att samla in och omhänderta skräp i stads- och naturmiljöer, bland annat i samverkan med civilsamhället. Dessa resurser skulle kunna användas till att skapa än mer attraktiva utemiljöer.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Insamlat restavfall totalt, kg/invånare	170	168		152	100

## Målområde: En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge – ekonomisk hållbarhet

### Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi

#### Nämndmål: Skattemedel används effektivt genom effektiva processer

Varje skattekrona ska användas på bästa möjliga sätt. Det ska nämnden säkerställa genom att ha effektiva processer, kontinuerligt följa upp avtal och framföra verksamhetens behov i upphandlingar. För att nyttja kommunens resurser effektivt samordnas upphandlingar mellan berörda förvaltningar och bolag. Nämnden ska söka extern finansiering när så är möjligt. Nämnden deltar i arbetet med att skapa en obruten digital samhällsbyggnadsprocess. Hela verksamheten ska genomsyras av digitalisering, omvärldsspaning och att våga pröva nya arbetssätt. Detta ställer krav på kontinuerlig vidareutbildning, bland annat inom AI-området. Samarbeten med civilsamhället ska uppmuntra till ideella och småskaligt drivna verksamheter.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025 *	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Budgethållning (%) (totalt)	-4,8	1,4	4,3	0	0
Budgethållning, vinterunderhåll (%)	-23	5,4	28	0	0

\* Utfall 2025 avser per den sista augusti 2025.

### Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

#### Nämndmål: Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Natur- och stadsmiljönämnden ska främja personalens hälsa och trivsel. Genom att verksamheten identifierar och jobbar med friskfaktorer värnar kommunen om en bra arbetsmiljö där medarbetare känner sig trygga och vill delta i det dagliga arbetet.

Nämnden ska nyttja den mångfald av kompetens och erfarenheter som personalen erbjuder och verka för att det ska vara naturligt och lockande att stanna kvar och göra karriär i kommunkoncernen. Medarbetarnas möjlighet att utvecklas inom kommunen ska stärkas, exempelvis genom att skugga en kollega för att få en inblick i och förståelse för olika roller och få en bättre helhetsbild av kommunen. Nämnden ska även fortsätta att erbjuda olika typer av praktik, arbetsträning och feriepraktik inom sitt verksamhetsområde och samarbeta med universitet och högskolor för att säkra långsiktig kompetensförsörjning.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Hållbart medarbetarengagemang, HME totalt index	77	64	82	80	80
Sjukfrånvaro, totalt (%)	8,1	7,9	3,4*	5	5

\* Utfall 2025 för sjukfrånvaro, totalt (%) avser per den sista augusti 2025.

### Nämndens lokalprojekt

Nämnden har inga pågående lokalprojekt utöver det kommunkoncerngemensamma arbetet med att flytta in i ett nytt kommunhus 2028.

# Intern kontroll

## Struktur för nämndens internkontrollarbete



Nämndens internkontrollarbete följer Huddinge kommuns planerings- och uppföljningsprocess. Inspel till nämndens internkontrollplan kommer i huvudsak från förvaltningens bruttorisklista, från revisioner och från systematiska kontroller inom nämndens verksamhet.



Utifrån kommunens mål, vision och gemensamma värden genomförs årligen riskinventeringar i olika forum inom förvaltningen. Riskerna sammanställs i en bruttorisklista. Risker som berör arbetsmiljö kartläggs inom kommunens arbetsmiljöprocess. Utifrån bruttorisklistan prioriterar ledningsgruppen vilka systematiska kontroller som ska föreslås ingå i nämndens internkontrollplan. Medarbetare och förtroendevalda ges därefter möjlighet att ge synpunkter på förslagen internkontrollplan innan beslut fattas av nämnden. Uppföljningen av internkontrollplanen sker med samma systematik som åtagandena i verksamhetsplanen. Vid delårsuppföljningen görs en prognos av arbetet med de riskreducerande åtgärderna och i verksamhetsberättelsen bedöms måluppfyllelsen för årets arbete.

Riskerna nedan hanteras antingen genom en riskåtgärd eller genom en kontroll.




	Sannolikhet	Konsekvens
4	Mycket stor	Mycket stor
3	Stor	Stor
2	Måttlig	Måttlig
1	Liten	Liten

## Överblick

Risktyp	Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll
Finansiellt område	Risk för att nämnden inte får in alla de intäkter som nämnden bör få in utifrån den tidsredovisning som görs i projektvertyget Antura.	 6 Sannolikhet: 3 Konsekvens: 2		Kontroll av om de intäkter nämnden får in från projekt stämmer överens med den tidsredovisning som görs i projektvertyget Antura.
Informations- och IT-område	Risk för att artificiell intelligens, till exempel att SVEA, används på ett sätt som riskerar göra att personuppgifter sprids.	 9 Sannolikhet: 3 Konsekvens: 3	Sprida den kommungemensamma informationen om hur AI får användas till medarbetare på vår förvaltning.	

Risktyp	Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll
	Risk för försämrad kvalitet på handlingar om handläggare enbart förlitar sig på AI-genererad information	 2 Sannolikhet: 1 Konsekvens: 2	Lyfta vikten av att kvalitetssäkra AI-genererad information till medarbetare på vår förvaltning.	
	Risk för lägre produktivitet vid långvarigt IT-bortfall	 3 Sannolikhet: 1 Konsekvens: 3		Kontroll av att nämnden har uppdaterade kontinuitetsplaner för verksamhetskritiska system

## Internkontrollarbete

Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll
<p><b>Risk för att nämnden inte får in alla de intäkter som nämnden bör få in utifrån den tidsredovisning som görs i projektverktyget Antura.</b></p> <p>För att få in intäkter för den tid som medarbetare lägger på projekt ska nedlagd tid redovisas i projektverktyget Antura. Risken är att nämnden inte får betalt i enlighet med den tid som läggs in i Antura.</p>	 6 Sannolikhet: 3 Konsekvens: 2		Kontroll av om de intäkter nämnden får in från projekt stämmer överens med den tidsredovisning som görs i projektverktyget Antura.
<p><b>Risk för att artificiell intelligens, till exempel att SVEA, används på ett sätt som riskerar göra att personuppgifter sprids.</b></p> <p>När AI-verktyg används riskerar personuppgifter spridas om AI-verktyget ägs av en extern leverantör och om personuppgifter inte avmaskas ordentligt.</p>	 9 Sannolikhet: 3 Konsekvens: 3	Sprida den kommungemensamma informationen om hur AI får användas till medarbetare på vår förvaltning.	
<p><b>Risk för försämrad kvalitet på handlingar om handläggare enbart förlitar sig på AI-genererad information</b></p> <p>AI kan ibland leverera felaktig information. AI-genererad information behöver därför kvalitetssäkras.</p>	 2 Sannolikhet: 1 Konsekvens: 2	Lyfta vikten av att kvalitetssäkra AI-genererad information till medarbetare på vår förvaltning.	

Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll
<p><b>Risk för lägre produktivitet vid långvarigt IT-bortfall</b></p> <p>Om kritiska verksamhetssystem inte fungerar under en längre tid riskerar verksamhetens produktivitet att försämrast.</p>	<p> 3</p> <p>Sannolikhet: 1 Konsekvens: 3</p>		<p><b>Kontroll av att nämnden har uppdaterade kontinuitetsplaner för verksamhetskritiska system</b></p> <p>Nämndens säkerhetssamordnare skickar årligen ut befintliga kontinuitetsplaner till berörda avdelningar för uppdatering.</p>



